



PERSPEKTIVEN

ZUKUNFT
PRODUKTIV
GESTALTEN

Fabrikplanung
Neues erschaffen

Operational Excellence
Optimierung auf den
Punkt gebracht

IT-Services
Digitalisierung
im Fokus

INHALT

LEANNOVA

Zukunft produktiv gestalten

Seite 3

Seite 4

Fabrikplanung

Herausforderungen gemeinsam meistern

Unsere Lösungen bringen Sie ans Ziel

Seite 6

Seite 8

Seite 10

Operational Excellence

Potenziale erkennen & nutzen

Spitzenleistung dank agilem Umfeld

Seite 12

Seite 14

Seite 16

IT-Services

Wandel durch Digitalisierung

Unternehmensprozesse effizient gestalten

Seite 18

Seite 20

Seite 22



LEANNOVA

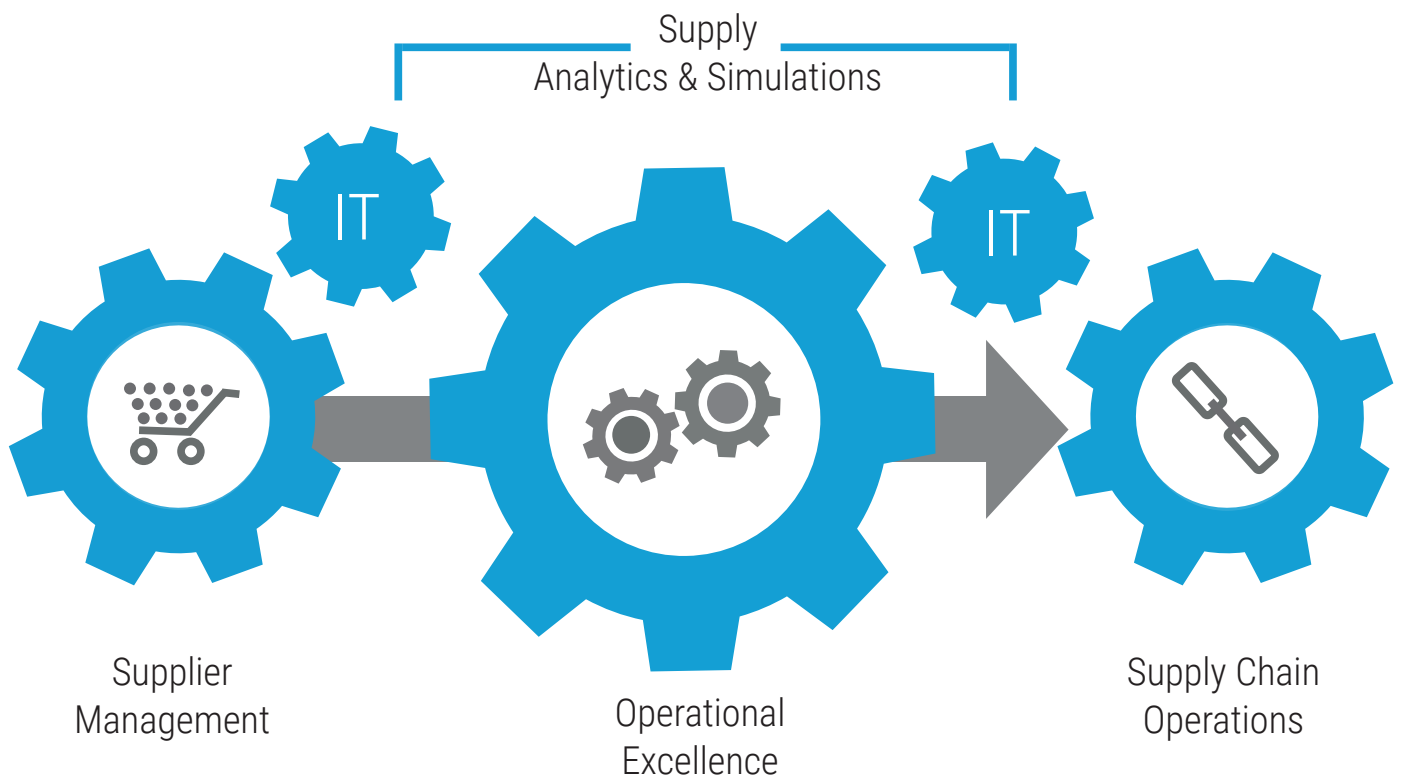
Zahlen - Daten - Fakten

- Technische Unternehmensberatung / Ingenieurbüro
- Gründungsjahr 2010
- Firmensitz Lingen (Ems), Zweitsitz in Hamburg
- Über 500 erfolgreiche Fabrikplanungs-, Operational Excellence-, Supply Chain sowie IT-Projekte
- Geprüftes und gelistetes Beratungsunternehmen



Branchenkompetenz in Prozess- und diskreter Fertigung

Umsetzungskompetenz für Strategien in Organisationen, Prozessen und IT



TRAINING & QUALIFIKATION

ZUKUNFT PRODUKTIV GESTALTEN!

Ganzheitliche Beratung für jede Branche

Die Frage nach der optimalen Verwendung von Ressourcen spielt in allen Unternehmen eine wichtige Rolle, um zum einen Kosten zu senken und zum anderen die Produktivität zu steigern.

Genau hier setzt die LEANNOVA GmbH an.

Beratend unterstützt die LEANNOVA GmbH in den Bereichen Fabrikplanung, Operational Excellence sowie IT-Services. Lean Management stellt dabei die Basis unseres Handelns dar. Wir bieten individuelle Problemlösungen und ganzheitliche Beratung für jede Branche. Von der Fabrik-Neuplanung, über die Implementierung von Microsoft 365, die Optimierung operativer Prozesse, bis hin zur Implementierung

eines Change-Management Ansatzes im Unternehmen – bei LEANNOVA finden Sie die richtigen Experten.

Seit 2010 konnte LEANNOVA mehr als 500 Projekte zur Digitalisierung und Prozessoptimierung erfolgreich umsetzen. Zu unseren Kunden zählen Unternehmen aus verschiedensten Branchen, wie z.B. dem Maschinen- und Anlagenbau, aus der Kunststoff- und Möbelindustrie sowie Handelsunternehmen und Logistikdienstleister. Mit Sitz in Lingen (Ems) und Hamburg beraten wir in einem interdisziplinären Team und erarbeiten individuelle Lösungen für unsere Kunden.





NUTZEN FÜR IHR UNTERNEHMEN

FÜR MORGEN DENKEN – HEUTE HANDELN



Maschinen- & Anlagenbau



Logistikdienstleister



Möbelindustrie



Lebensmittelindustrie



Kunststoffindustrie



Glasindustrie



Konsumgüter & Handel



Schiffbau

Unternehmensvita

2010 – Die LEANNOVA GmbH wird durch Prof. Dr. Jens Mehmann und Benjamin Bütfering gegründet. Ziel war es, Lean Management, das bis dato nur in Konzernen eingeführt wurde, für den Mittelstand zu adaptieren.

2011 – Das Geschäftsmodell verspricht langfristig profitabel zu wachsen und Zukunft produktiv zu gestalten. 2. Platz bei den „Best of Campus Gründung Niedersachsen“.

2014 – Umzug ins IT-Zentrum Lingen – hier werden

Kooperationspartner aufgebaut, zudem sind die Methoden und Vorgehensweisen stark digitalisiert.

2017 – Zur Fokussierung des Nordens wird in Hamburg ein weiterer Standort eröffnet, um noch regionaler unsere Kunden zu unterstützen.

2021 – Interdisziplinäre Teams benötigen Arbeitsräume und vielfältiges Equipment, LEANNOVA zieht in Lingen in größere Geschäftsräume um. Zugleich können den Kunden am neuen Standort methodische Show Cases im Lean Management, gepaart mit neuen modernen Ansätzen der Arbeitswelt, gezeigt werden.

FABRIKPLANUNG

Neues erschaffen





HERAUSFORDERUNGEN

GEMEINSAM MEISTERN

Wir planen für Sie wandlungsfähige Fabriken

Die Fabrikplanung ist ein systematischer, zielorientierter und strukturierter Prozess zur Planung von Produktionen, Logistik oder von Fabriken.

Die Fabrikplanung umschließt die Phasen von der Zielfestlegung bis zur Inbetriebnahme der Produktion oder des Lagers. Hierbei kann es sich um Fabrikneuplanungen, Fabrikenerweiterungen oder eine Reorganisation von bereits existierenden Fabriken handeln. Zentrale Planungsziele sind in der Regel Logistikeffizienz und Wirtschaftlichkeit des Gesamtsystems einer Fabrik.

In der jüngeren Vergangenheit rücken Kriterien wie z. B. Wandelbarkeit, soziale Nachhaltigkeit und Ressourceneffizienz in den Fokus. Im Weiteren haben kürzere

Produktlebenszyklen nicht nur zu kürzeren Entwicklungsphasen geführt, sondern auch zu immer kürzeren Fabriklebenszyklen. Dies setzt effiziente Planungsprozesse mit kurzen Planungszeiten voraus.

Händische Planungsverfahren liefern schwer und langsam notwendige Kennzahlen und Erkenntnisse, sodass eine simulationsunterstützte Fabrikplanung insbesondere zur Wertstrom- und Materialflussplanung unabdingbar wird. Zudem wirken zahlreiche Störgrößen auf die Wandlungsfähigkeit einer Fabrik. Diese verursachen ein turbulentes Umfeld und erzeugen auf allen Ebenen der Fabrik einen Veränderungsdruck, der durch sogenannte Wandlungstreiber beschrieben werden kann.

Typische Wandlungstreiber sind:

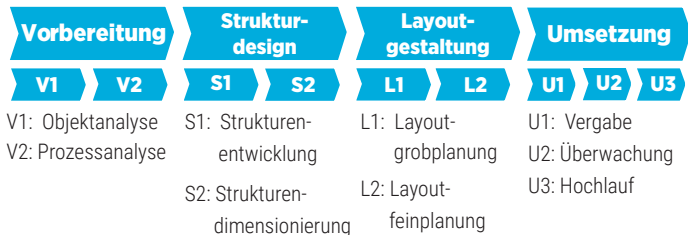
- gesetzliche Rahmenbedingungen (z.B. EEG)
- Mitarbeiter (z.B. Demografie)
- Kunde / Markt (z.B. Steigerung der Varianz / Senkung der Losgrößen)
- Wettbewerber (z.B. Globalisierung)
- Technologie (z.B. Digitalisierung)
- Unternehmensstrategie (z.B. Qualitätsführerschaft)
- Lieferanten (z.B. Lieferengpässe)

Unser Leistungsspektrum bei Fabrikplanungen umfasst zielgerichtete Fabrikneuplanungen und Fabrikenerweiterungen nach Ihren Zieldefinitionen.

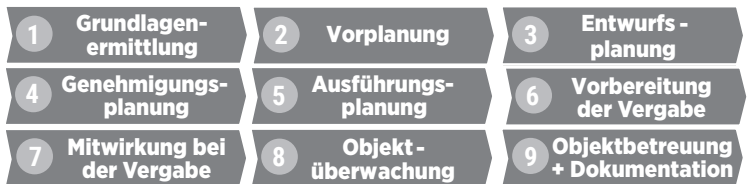
Das LEANNOVA Fabrikplanungsmodell gibt einen strukturierten Ordnungsrahmen für Ihren Planungsfall vor und zeichnet sich durch eine hohe Anpassungsfähigkeit aus.



LEISTUNGSPHASEN DER PRODUKTIONSPLANUNG

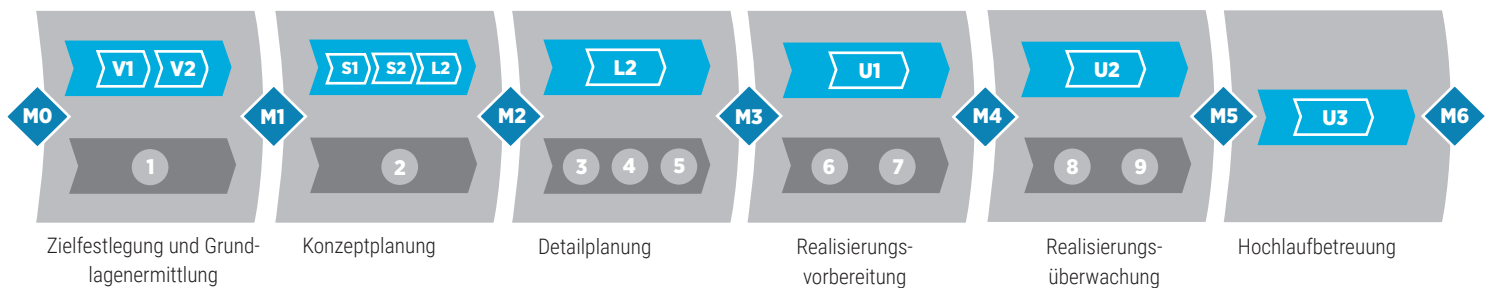


LEISTUNGSPHASEN DER OBJEKT PLANUNG NACH HOAI



HOAI: Honoraranordnung für Architekten und Ingenieure

LEISTUNGSPHASEN DER SYNERGETISCHEN FABRIKPLANUNG



PROJEKTMANAGEMENT (Definition, Planung, Durchführung, Abschluss, Werkzeuge)

UNSERE LÖSUNGEN

BRINGEN SIE ANS ZIEL

Optimieren Sie Ihre Fabrik

Unser Leistungsspektrum bei Fabrikplanungen umfasst zudem die Reorganisation von bereits existierenden Fabriken nach Ihren Zieldefinitionen.

LEANNOVA liefert die notwendige Transparenz für ein effizientes und zielorientiertes Anpassungsmanagement Ihres Werks-, Produktions- und Lagerlayouts. Unsere Experten analysieren Ihre Potenziale in den operativen Prozessen mit dem Fokus auf Verschwendungen in den Zyklus-, Warte-, Rüst-, Rückfrage- und Nacharbeitszeiten. Darauf aufbauend entwickeln wir für Sie Ideallayouts und -prozesse, bewerten quantitativ Ist- gegen Soll-Zustände und zeigen Ihnen resultierende Returns on Investment auf.

LEANNOVA unterstützt Unternehmen mit simulationsunterstützten Ansätzen bei folgenden Aufgaben:

- Fabrikbewertung und Standortvergleich
- Werkstruktur- und Layoutplanung
- Produktions- und Montageplanung
- Lager-, Logistik- und SCM Planung
- Materialfluss- und Laufwegoptimierung
- Wertstromanalyse und -design





FABRIKEN PLANEN

NEUES ERSCHAFFEN

Ihre individuelle Zieldefinition - Unsere bewährte Planungsmethodik

Die LEANNOVA unterstützt bei der Fabrikplanung in allen Phasen – von der Zielfestlegung bis zur Inbetriebnahme der Produktion oder des Lagers. Dabei verfolgen wir die zentralen Ziele der Logistik-effizienz und Wirtschaftlichkeit des Gesamtsystems eines Unternehmens.

Bei der Fabrikplanung handelt es sich um einen systematischen, zielorientierten und strukturierten Prozess, dessen Ansprüche sich stetig weiterentwickeln. Daher stehen bei uns die Kriterien der Wandelbarkeit, sozialen Nachhaltigkeit und Ressourceneffizienz im Fokus.

Unser Leistungsspektrum im Bereich Fabrikplanung

- Logistikplanung
- Strategische Netzwerkplanung und Standortkonzepte
- Montage- und Fertigungssystemplanung
- Fabrik-Greenfield & Brownfield Planung
- Supply Chain Management

Unsere methodisch abgesicherten Planungsleistungen bieten Ihnen folgenden Nutzen

- Ausrichtung der Fabrikleistung auf definierte Fabrikziele
- Auflösung von Zielkonflikten
- Nutzung unserer reichhaltigen Planungserfahrung
- Methodisch abgesicherte Planungsergebnisse
- Berücksichtigung komplex zu bewertender Fabrikmerkmale wie
 - Wandlungsfähigkeit
 - Erweiterbarkeit
 - Transparenz
 - Wirtschaftlichkeit

OPERATIONAL EXCELLENCE

Optimierung auf den Punkt gebracht





POTENZIALE

ERKENNEN & NUTZEN

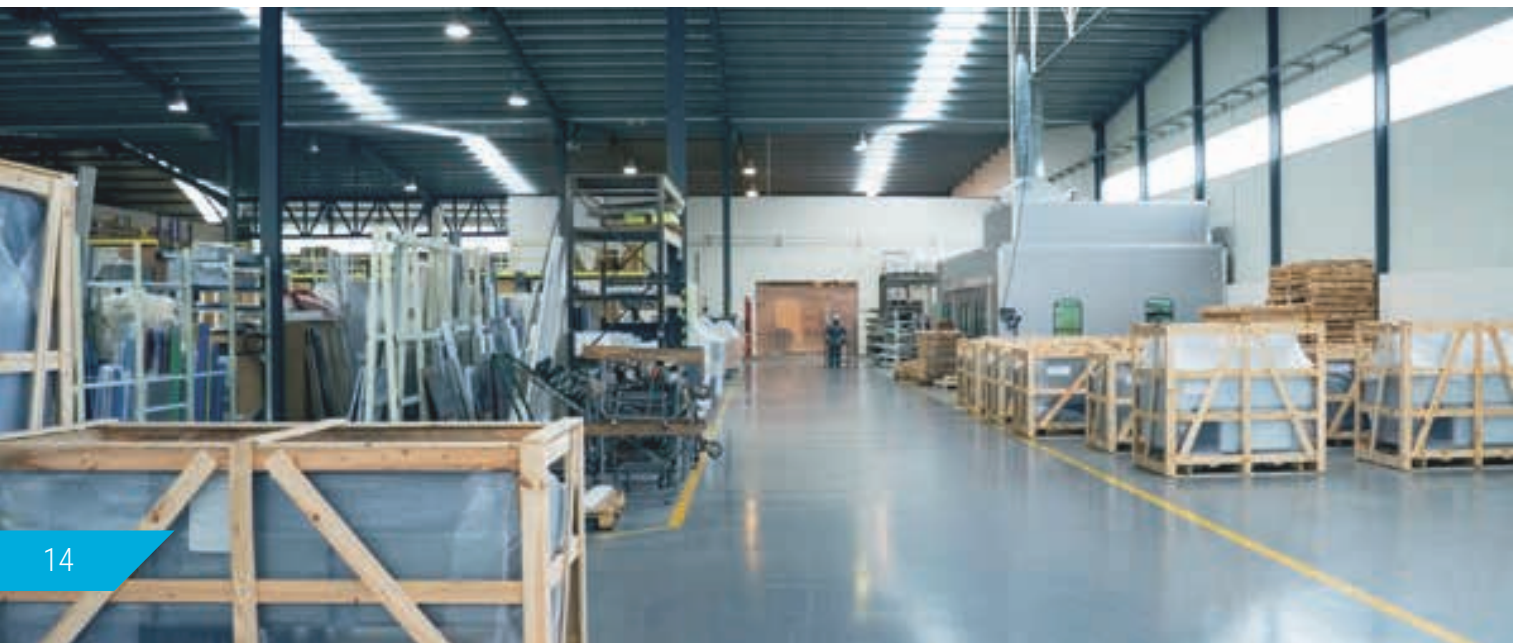
Wie kann man Gutes noch verbessern?

Die Entstehung globaler, stark wettbewerbsintensiver Märkte im Zeitalter der Digitalisierung stellt die Unternehmen vor neue Herausforderungen. Im Zuge der Globalisierung müssen Unternehmen die Wertschöpfungsprozesse optimieren, um auch langfristig konkurrenzfähig im Vergleich mit Marktbegleitern aus Niedriglohnländern bleiben zu können. Die damit verbundenen Anforderungen in Bezug auf Kosten, Durchlaufzeiten und Qualität sowie Innovation und Anpassungsfähigkeit stehen im Fokus.

Um die Wettbewerbsfähigkeit Ihres Unternehmens langfristig zu sichern, ist die Ausrichtung Ihrer bestehenden Produktion von besonderer Bedeutung. Antworten auf die Fragen der möglichen Effizienzsteigerung, der möglichen Leistungsfähigkeit, der fokussierten Kundenorientierung sowie auf Flexibilität sind zu finden.

Klassische Herausforderungen produzierender Unternehmen sind dabei

- Ausmaß und die Geschwindigkeit der Veränderungen in der agierenden Branche
- Geschwindigkeit der digitalen Transformation
- Kontinuierliche Verbesserung des Serviceangebots
- Optimierung des Unternehmensergebnisses sowie kontinuierliche nachhaltige und agile Weiterentwicklung
- Sicherstellung, dass alle Unternehmensbereiche effektiv zum Unternehmensziel beitragen
- Nachhaltige Integration der nötigen Veränderungen in die Unternehmenskultur



IN EINE ERFOLGREICHE ZUKUNFT

Wir decken Leanpotenziale entlang der Operational Excellence Journey auf

Die LEANNOVA analysiert Ihre operativen Prozesse und entwickelt zusammen mit Ihnen auf Basis dieser Erkenntnisse einen Realisierungsplan zum Erschließen der Potenziale. Bei der Weiterentwicklung von Produktion und Logistik betrachtet LEANNOVA sowohl die vorhandene Produktionsplanung und -steuerung, als auch den Mitarbeiter. Nur wenn Mitarbeiter und System ein harmonisches Ganzes bilden, sind nachhaltige Erfolge auf hohem Niveau möglich.

Für eine höhere Wertschöpfung bei gleichzeitiger Kostenersparnis können verschiedene Stellhebel optimiert werden. Dazu zählen eine erhöhte Anlagen-, Personal-, Material- und Flächeneffizienz, die Einführung eines Shopfloor Management sowie Umlaufbestandsreduzierung. Wir integrieren Ihre Mitarbeiter in die Transformation, sodass Ihr Unternehmenserfolg nachhaltig verbessert wird.

Unser Leistungsspektrum in Operational Excellence umfasst folgende Schwerpunkte innerhalb der produktiven Prozesse

- Arbeitsplatzoptimierung (z.B. 5S, Visuelles Management und Standardisierung)
- Rüstzeitreduzierung (z.B. SMED)
- Verbesserung der Anlagenverfügbarkeit (z.B. Total Productive Maintenance)
- Linienastaktung (z.B. One-Piece-Flow)
- Transparenz in der Nachschubsteuerung (z.B. Kanban und Supermärkte)
- Führung am Ort der Wertschöpfung (z.B. Shopfloor Management)
- Nachhaltigkeit im Veränderungsprozess (z.B. Change Management und KVP)



SPITZENLEISTUNG

DANK AGILEM UMFELD

Gemeinsam Arbeitswelten entwickeln

Wir leben in einer VUKA Welt, in einer hoch volatilen, unsicheren, komplexen und ambivalenten Welt.

Moderne Führungsansätze, um das Wissen aller Beteiligten abzugreifen, sind das Überlebensprinzip, um auf kurzzyklische Veränderungen schnell reagieren zu können.

Es ist nicht mehr ausreichend einen schlaun Kopf an der Spitze der Firma, Abteilung, Organisation oder Einheit vorzuweisen. Mündige Mitarbeiter in den Entscheidungsprozess und insbesondere in die Erarbeitung und Umsetzung von kleinen, schnellen erfolgreichen Lösungen zu involvieren, ist unumgänglich.

Führungskräfte brauchen jetzt mehr denn je „emotionale Intelligenz“, um Menschen mitzunehmen,

zu begeistern und dazu zu bewegen, sich und ihre Arbeit zu verändern. Lassen Sie das Wissen Ihrer Mitarbeiter nicht ungenutzt und etablieren Sie eine Führungskultur, in der alle Potenziale Ihres Unternehmens genutzt werden. Führungskräfte müssen aktuell unzählige kleine und große Veränderungen herbeiführen. Bei dieser Vielzahl und Schnelllebigkeit an Veränderungen ist es elementar, die Mitarbeiter dabei nicht zu verlieren.

Den Spagat, dringliche Themen wie die „Produktion am Laufen zu halten“ und parallel langfristige Themen wie Digitalisierung und Innovationen nicht aus dem Auge zu verlieren, ist für viele Führungskräfte sehr herausfordernd.

Unser Leistungsspektrum in Operational Excellence umfasst folgende Schwerpunkte innerhalb der administrativen Prozesse

- Lean Administration – Effizienzsteigerung in den administrativen Prozessen
- Geschäftsprozessmanagement – Analyse, Bewertung und Optimierung von Geschäftsprozessen und IT-Systemen
- KVP in der Administration / in den Geschäftsprozessen
- Smart Factory – Erhöhung der Flexibilität und Effizienz in der Produktion durch Digitalisierung. Entwicklung von Produktionsumgebungen, welche sich ohne menschlichen Eingriffe selbst organisieren
- Generierung eines maßgeschneiderten persönlichen Entwicklungsplans für die Führungskraft.
 - zielgerichtetes Coaching auf Basis der ermittelten Entwicklungsfelder
 - Durchführung von Inhouse Trainingsveranstaltungen



ZUKUNFT PRODUKTIV GESTALTEN

Entscheidend bei der Auswahl schlanker und agiler Systeme und Methoden sind die individuellen Bedürfnisse der Organisationen und Betriebe.

Die LEANNOVA unterstützt Sie bei der Etablierung entsprechender Prozesse in der Administration unter Betrachtung der Digitalisierungsmöglichkeiten.



IT-SERVICES

Digitalisierung im Fokus





WANDEL

DURCH DIGITALISIERUNG

Die digitale Transformation

In der Industrie 4.0 verzahnt sich die Produktion und Logistik mit modernster Informations- und Kommunikationstechnik. Treibende Kraft dieser Entwicklung ist die rasant zunehmende Digitalisierung von Wirtschaft und Gesellschaft. Sie verändert nachhaltig die Art und Weise, wie zukünftig in Deutschland produziert und gearbeitet wird.

Um sich auf diese Zukunft vorzubereiten und um in diesem dynamischen Wettbewerbsumfeld erfolgreich zu agieren, benötigen Unternehmen differenzierte Lösungen.

Die digitale Transformation durchdringt alle Geschäftsprozesse und bestimmt Ihre künftige Position im Wettbewerb. Unternehmens- und IT-Strategie müssen aufeinander abgestimmt sein. Ihre IT-Strategie setzt dazu die Leitplanken.

Klassische Herausforderungen produzierender Unternehmen sind u.a.:

- Fehlende digitale Strategie bei gleichzeitiger Ressourcenknappheit
- Unklarer wirtschaftlicher Nutzen bei zu hohen Investitionen
- Fehlende Standards und mangelnde Datensicherheit
- Unklare rechtliche Situation bezüglich des Datenschutzes
- Hohe Komplexität, um bisher getrennte Welten zu verschmelzen
- Unzureichende Qualifikation der Mitarbeiter





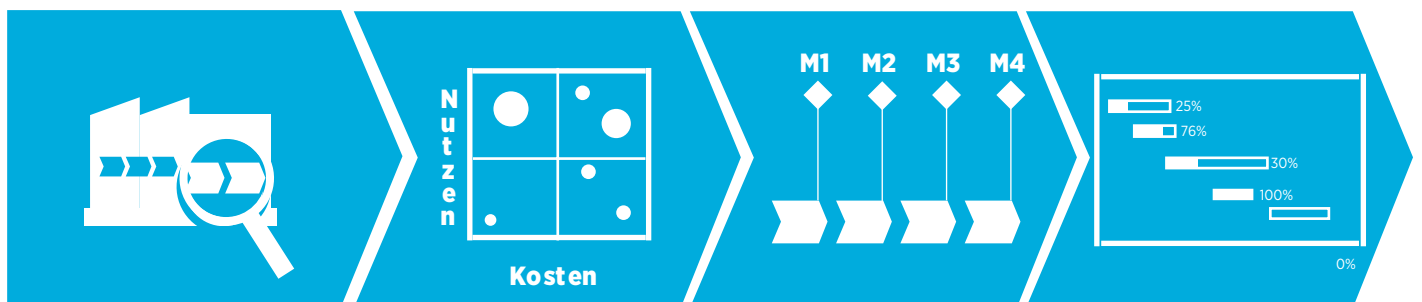
STANDARDISIERTE PROZESSE

MODERNE TECHNOLOGIEN

Digitalisierung als Wertschöpfungspotenzial

Das Leistungsspektrum der LEANNOVA IT-Services umfasst die Vernetzung und Digitalisierung von Produktion und Logistik. Dies ermöglicht es effizienter und flexibler zu produzieren, mehr Transparenz in den

Wertschöpfungsprozessen zu erzeugen, die Qualität zu steigern und damit die Wettbewerbsfähigkeit zu erhöhen. Mit Hilfe unserer 4-stufigen Digitalisierungsvorgehensweise schaffen wir echte Mehrwerte.



Findung und Eruiierung von Digitalisierungspotenzialen

Kosten / Nutzen von Digitalisierungspotenzialen bewerten

Entwicklung einer Digitalisierungsstrategie & Roadmap

Zielorientiertes Projektmanagement



UNTERNEHMENSPROZESSE

EFFIZIENT GESTALTEN

Verschlanen Sie Ihre Prozesse

Wir begleiten Sie bei der nachhaltigen Umsetzung von der Qualifizierung der Mitarbeiter, über das Projektmanagement, von der Technologie- und IT-Auswahl bis zur Gestaltung von Geschäftsprozessen und beim Controlling.

Arbeitsorganisation 4.0

Die LEANNOVA entwickelt mit Ihnen neue Arbeitswelten, um der Transformation des Themas „Smart Factory“ bzw. „Industrie 4.0“ gerecht zu werden.

Digitale Prozessberatung

Mit unserem umfassenden Know-how im BPM-Umfeld verzahnen wir IT und Business und sorgen dafür, dass Ihre Anwendungslandschaft die Geschäftsprozesse optimal unterstützt.

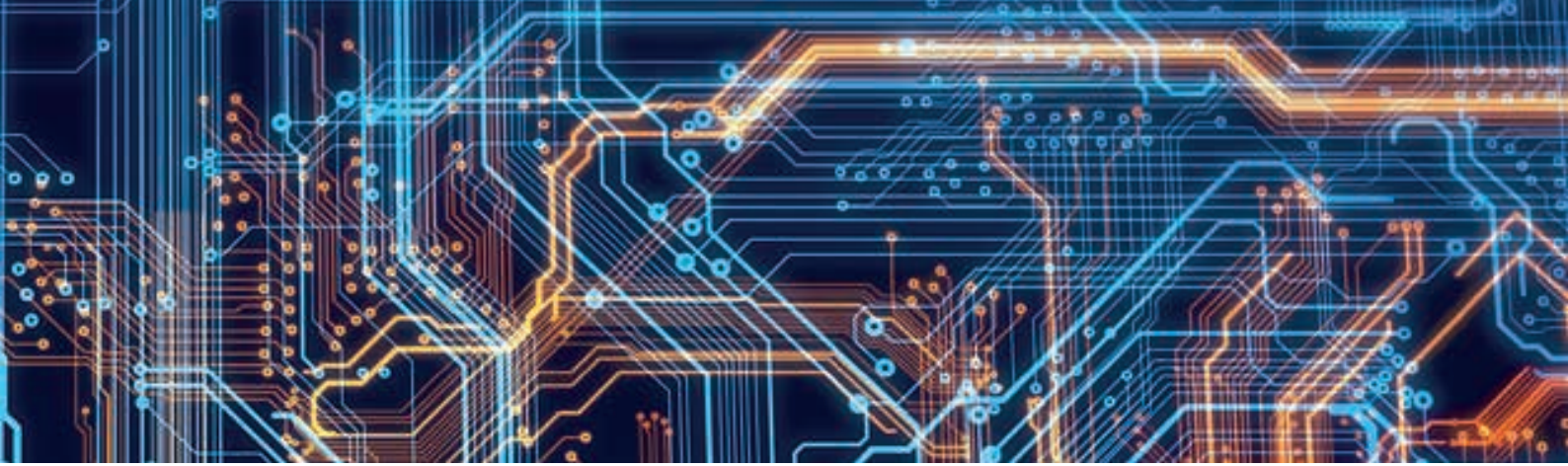
Mit den Geschäftsbereichen IT-Consulting, Systemhaus und Softwareentwicklung innerhalb der IT-Services Sparte bieten wir Ihnen alle notwendigen Leistungen für ein IT-Projekt aus einer Hand. So schaffen wir für Ihr Unternehmen einen realen Mehrwert

Architektur-Design

In einer iterativen Vorgehensweise entwerfen und planen wir Ihre Enterprise IT-Architektur und optimieren das Zusammenspiel von Hardware und Software.

Software Consulting

Bei der Entwicklung neuer Anwendungen prüfen wir sorgfältig Ihre Anforderungen, mögliche Synergien mit bestehenden Systemen und potentielle Risiken. Wir unterstützen Sie bei der Selektion und Einführung von Software.



Unser Leistungsspektrum im Bereich IT-Services

IT-Consulting

- Auswahl und Einführung von ERP- und Leitsystemen
 - Systematische Auswahl, Konzeptionierung, Einbindung, Dokumentation und Tests.
- ERP-Retrofitting
 - Analyse, Optimierung und Anpassung bestehender ERP-Systeme.
- Power BI
 - Anbindung, Analyse und Visualisierung vorhandener Geschäftsdaten – optionaler Einsatz von KI-Tools.

IT-Systemhaus

- Microsoft 365
 - Das bekannte Office-Paket kombiniert mit Online-Diensten zur besseren Kollaboration.
 - Einführung bis zur Nutzung des vollen Plattformpotenzials.
- IT-Helpdesk
 - Persönlicher IT-Support telefonisch, vor Ort oder per Fernzugriff.
- LMS – Learning Management System
 - Erprobte LMS-Systeme auf Basis der funktionalen Anforderungen und Usability.

Softwareentwicklung

- Power Apps + Power Automate
 - Individuelle und schnell entwickelte Apps für spezifische Anwendungsfälle.
 - Automatisierung und / oder Digitalisierung von sich wiederholenden Arbeitsprozessen.
- Individuelle Software- und Business-App Entwicklung
 - Professionelle, individuelle und skalierbare Softwarelösungen.
 - Cross-Plattform Entwicklung für Web, Android, iOS und Windows.
 - Anforderungsanalyse, Design, Entwurf, Implementierung, Tests, Dokumentation, Wartung und Support.

FABRIKPLANUNG

Logistikplanung || Strategische Netzwerkplanung und Standortkonzepte || Supply Chain Management
Montage- und Fertigungssystemplanung || Fabrik-Greenfield & Brownfield Planung

OPERATIONAL EXCELLENCE

Lean Strategie || Lean Potenzialcheck || Lean Production || Lean Administration || Entwicklung und
Aufbau von Produktionssystemen || Change Management || Coaching und Training

IT-SERVICES

Auswahl und Einführung von ERP- und Leitsystemen || ERP-Retrofitting || IT-Helpdesk || Microsoft 365
Power BI || Power Apps + Power Automate || Individuelle Software- und Business-App Entwicklung
LMS – Learning Management System

ZUKUNFT
PRODUKTIV
GESTALTEN

